SLII: ситуационный подход к руководству

Программа разработана компанией Blanchard. SLII® — это проверенная временем и практикой модель лидерства, в основе которой лежит ситуационный подход к руководству. Когда руководители применяют тот стиль руководства, который необходим их сотрудникам, это помогает улучшить показатели работы и вовлеченность сотрудников и приводит к процветанию организации

Вебинары: 4 сессии по 3 часа

Очно: 2 дня

Онлайн-курс

Ключевые темы:

- Концепция ситуационного подхода
- Постановка задач в формате SMART
  - SMART в концепции SLII®
  - Как ставить мотивирующую задачу
- Диагностика как навык определения компетентности и готовности сотрудника
  - Четыре уровня развития сотрудника по отношению к задаче
  - Регресс как результат снижения мотивации сотрудника
  - Пять ключевых вопросов диагностики
- Адаптация стиля как навык выбора оптимального стиля руководства
  - Четыре стиля руководства в модели SLII
  - Анализ стилей руководства: первичный, вторичный, стиль, нуждающийся в развитии
  - Практика применения четырех стилей руководства в беседах с сотрудниками

Вы получите:

- **Ускорение обучения и развития** сотрудников за счет оптимизации работы с каждым
- **Установки лидера**, способствующие повышению уровня доверия и эффективности взаимодействия
- **Навык постановки задач по SMART** с учетом уровней развития сотрудников по отношению к задачам
- Умение **подбирать нужный стиль руководства**
- Умение выбирать правильный формат и необходимую частоту **контроля исполнения**
- **Навык проведения эффективных бесед** с сотрудниками в зависимости от задачи и уровня развития сотрудника

Telegram CBSD

cbsd.ru

Создание обучающего опыта

Чтобы создать наиболее эффективный обучающий опыт для участника программы, CBSD рекомендует использовать следующие элементы вместе с тренингом:

Кастдев перед стартом программы

Глубокий анализ потребностей бизнеса и участников, чтобы разработать тренинг, максимально отвечающий целям компании

Подробнее здесь

BlanchardExchange

Обучающая онлайн-платформа, которая позволяет участникам подготовиться к тренингу (преворк) и закрепить знания (постворк)

Подробнее здесь

Программа «Руководство собой»

Тренинг для сотрудников, чьи руководители прошли программу SLII, помогает понять принципы ситуационного лидерства и язык управления, который используют лидеры

Подробнее здесь

LAPII ассесмент

LAPII — это уникальный онлайн-инструмент, который позволяет руководителю оценить свои лидерские навыки в формате 180°, увидеть свой потенциал и осознанно построить план своего развития

Подробнее здесь

Геймификация

Использование игровых элементов для повышения вовлеченности участников и мотивации к обучению. Разрабатывается под специфику каждого обучения

Чат с тренером

Оперативная поддержка участников, ответы на вопросы и дополнительные рекомендации в удобном формате

Оценка эффектив-ности обучения

По Киркпатрику. Анализ результатов программы для измерения достигнутых изменений и оценки влияния на бизнес

Подробнее здесь

Follow-up встреча с тренером

Через 2–3 недели после тренинга. Сессия, которая помогает закрепить знания, обсудить успехи и устранить возможные барьеры в применении новых навыков

Telegram CBSD

cbsd.ru