



Елена Тютюнникова

ТРЕНЕР, К.Э.Н., FCCA

Области экспертизы

Финансы

Управленческий учет

GRP

Управление изменениями

Управление проектами

Международные стандарты финансовой отчетности

Форматы работы

Очные программы

Мастер-классы

Онлайн-тренинги

Образование и сертификаты

- Европейский институт управления бизнесом (INSEAD), мастер делового администрирования (Executive Master of Business Administration)
- МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, магистр, бакалавр экономики
- Квалификация ACCA (the Association of Chartered Certified Accountants), Почётный член ACCA (FCCA)
- Единый квалификационный аттестат аудитора
- Программа Метаморфозы, Challenge для оратора
- Переговоры, University of Michigan

Компания — это модель большого мира и часто люди в ней не могут договориться просто потому, что говорят на разных языках. Язык финансов — это универсальный язык, который помогает искать общий базис для принятия решений и переводить эмоции в аргументы. Всегда приятно видеть, как владение финансовым инструментарием выводит дискуссии различных функциональных подразделений на новый уровень.

33

У Елены за плечами более 20 лет практического опыта в области отчетности и финансов.

Елена работает с ведущими российскими компаниями: Газпром, Россети, Норильский Никель, Ронефть, РЖД, En+ Group и другие.

Сегодня Елена является старшим партнером консалтинговой компании ООО «ФБК» и отвечает за реализацию крупнейших проектов по автоматизации управления финансами. Комплексные проекты предполагают наличие большого числа участников и стейкхолдеров — Елена умеет выстраивать эффективные коммуникации с самыми требовательными и сложными заказчиками, балансируя интересы различных участников.

При реализации проектов Елена и ее команда применяют различные методологии управления проектами: классический waterfall, scrum, agile. Как правило, методология управления проектами адаптируется под специфику деятельности компании и условия конкретного проекта. За годы руководства крупными проектами Елена накопила большой опыт поддержки компаний на пути внедрения изменений, в том числе с помощью организации комплекса обучающих и адаптационных мероприятий.

К команде CBSD Елена присоединилась в 2021 году и преподает курсы GRP (Global Remuneration Professionals) по тематике финансов. Работа в качестве тренера программ CBSD позволяет объединить многолетний опыт Елены в области финансов с ее увлечением проблематикой HR.

В 2022 году Еленой была разработана авторская программа по финансам для HR, где Елена проводит слушателей по всем точкам соприкосновения HR и финансовой функции: бизнес модель компании, финансовые метрики, оценка проектов, бюджетирование.

Кроме того, Елена проводит корпоративные тренинги по управлению финансами, адаптируя фокус рассмотрения финансовых вопросов под специфику деятельности компании и целевую аудиторию.

Опыт

Управление проектами и развитие бизнеса

- Руководство проектами в области оптимизации финансовой функции
- Управление комплексными проектными командами, балансировка требований участников проектов, выстраивание эффективных проектных коммуникаций
- Защита бизнес-кейса проекта, проведение итоговых и промежуточных презентаций для топ-менеджмента
- Управление изменениями при реализации проектов

Тренинги и обучающие программы

- Финансы для HR специалистов
- Финансы для нефинансовых менеджеров
- Проектное управление и оценка эффективности проектов
- Международные стандарты финансовой отчетности
- GRP (Global Remuneration Professionals) сертификация

Клиенты

Газпром | Зарубежнефть | En + Group | Россети | РЖД | O1 Properties |
ПРОТЭК | Сбер Логистика | Алроса | Газпром обучение | Вертолеты России |
Колмар | Ленэнерго | РЕНО | Монарх | Моэск | ВСМПО-Ависма |
Гражданские самолеты Сухого

Примеры реализованных проектов



Управление проектом, добыча и переработка угля

Задача. Автоматизация полного финансового контура: бухгалтерский и налоговый учет, казначейство, бюджетирование, МСФО и консолидация.

Результат. В рамках проекта была выполнена оптимизация существующих процессов, пересмотрена финансовая структура компании и внедрена модель сквозной себестоимости, позволяющая получать детальную аналитику затрат как на уровне группы, так и на уровне отдельных компаний.

Для эффективного внедрения разработанной методологии в рамках процедур управления изменениями проводилась масштабная работа по обучению новым подходам на уровне центров финансовой ответственности и линейного руководства и топ-менеджмента.



Управление проектом, нефтегазовая отрасль

Задача. Адаптация методологии формирования консолидированной отчетности по МСФО, повышение уровня автоматизации и сокращение сроков подготовки отчетности.

Результат. Система была спроектирована за рекордные сроки — 4 месяца.

Степень автоматизации процесса подготовки отчётности по МСФО существенно возросла. Проект получил награду со стороны вендора как лучший проект года.

В настоящее время на основе разработанной системы консолидации ведется разворачивание системы формирования консолидированных бюджетов.



Управление проектом, электроэнергетика

Задача. Комплексная автоматизация всех видов финансовой отчетности, перестройка процессов для автоматизации учета «от договора», стыковка бухгалтерского и управленческого учета при наличии регулируемых видов деятельности, требующих сложной специализированной отчетности.

Результат. Проект был запущен в крайне сжатые сроки — 7 месяцев. При выполнении проекта применялись гибкие технологии, в рамках которых проектирование и настройка системы выполнялись параллельно.



Тренинг, фармацевтическая компания

Задача. В рамках программы «Школа лидеров» обеспечить эффективное погружение линейных руководителей — нефинансовых специалистов в ключевые задачи управления финансами, объяснить и показать практическое применение важнейших для бизнеса финансовых метрик (EBITDA, EVA, показателей оборачиваемости).

Результат. В тренинге приняли участие 20 руководителей подразделений.

Через разбор отчетности компании и кейсов из практики были определены основные действия руководителей, влияющие на эффективность деятельности компании и заложен фундамент для конструктивного взаимодействия с финансовым руководством.