



Елена Тютюнникова

ТРЕНЕР, К.Э.Н., FCCA



обучение и развитие
без границ



Области экспертизы

Финансы

Управленческий учет

GRP

Управление изменениями

Управление проектами

Международные стандарты финансовой отчетности

Форматы работы

Очные программы

Онлайн-тренинги

Мастер-классы

Образование и сертификаты

- Программа «Эволюция, Практики адаптивности»
- Европейский институт управления бизнесом (INSEAD), мастер делового администрирования (Executive Master of Business Administration)
- МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, магистр, бакалавр экономики
- Квалификация ACCA (the Association of Chartered Certified Accountants), Почётный член ACCA (FCCA)
- Единый квалификационный аттестат аудитора
- Программа Метаморфозы, Challenge для оратора
- Переговоры, University of Michigan

Компания — это модель большого мира и часто людей в ней не могут договориться просто потому, что говорят на разных языках. Язык финансов — это универсальный язык, который помогает искать общий базис для принятия решений и переводить эмоции в аргументы. Всегда приятно видеть, как владение финансовым инструментарием выводит дискуссии различных функциональных подразделений на новый уровень.

У Елены за плечами более 20 лет практического опыта в области отчетности и финансов.

Елена работает с ведущими российскими компаниями (Газпром, Россети, Норильский Никель, Ронефть, РЖД, En+ Group и другие).

Сегодня Елена является старшим партнером консалтинговой компании ООО «ФБК» и отвечает за реализацию крупнейших проектов по автоматизации управления финансами. Комплексные проекты предполагают наличие большого числа участников и стейкхолдеров — Елена умеет выстраивать эффективные коммуникации с самыми требовательными и сложными заказчиками, балансируя интересы различных участников.

При реализации проектов Елена и ее команда применяют различные методологии управления проектами: классический waterfall, scrum, agile. Как правило, методология управления проектами адаптируются под специфику деятельности компании и условия конкретного проекта. За годы руководства крупными проектами Елена накопила большой опыт поддержки компаний на пути внедрения изменений, в том числе с помощью организации комплекса обучающих и адаптационных мероприятий.

К команде CBSD Елена присоединилась в 2021 году и преподает курсы GRP (Global Remuneration Professionals) по тематике финансов. Работа в качестве тренера программ CBSD позволяет объединить многолетний опыт Елены в области финансов с ее увлечением проблематикой HR.

В 2022 году Еленой была разработана авторская программа по финансам для HR, где Елена проводит слушателей по всем точкам соприкосновения HR и финансовой функции (бизнес модель компании, финансовые метрики, оценка проектов, бюджетирование).

Кроме того, Елена проводит корпоративные тренинги по управлению финансами, адаптируя фокус рассмотрения финансовых вопросов под специфику деятельности компании и целевую аудиторию.

+7 (495) 540-05-45

cbsd.ru



Некоторые программы Елены

- Руководство проектами в области оптимизации финансовой функции
- Управление комплексными проектными командами, балансировка требований участников проектов, выстраивание эффективных проектных коммуникаций
- Защита бизнес-кейса проекта, проведение итоговых и промежуточных презентаций для топ-менеджмента
- Управление изменениями при реализации проектов
- Финансы для HR специалистов
- Финансы для нефинансовых менеджеров
- Проектное управление и оценка эффективности проектов
- Международные стандарты финансовой отчетности
- GRP (Global Remuneration Professionals) сертификация

Клиенты

Газпром | Зарубежнефть | En + Group | Россети | РЖД | O1 Properties | ПРОТЭК | Сбер Логистика | Алроса | Газпром обучение | Вертолеты России | Колмар | Ленэнерго | РЕНО | Монарх | Мозек | ВСМПО | Ависма | Гражданские самолеты Сухого | Мосинжпроект | СберИнтертейнмент

Примеры реализованных проектов

Управление проектом, добыча и переработка угля

Задача: Постановка задачи для автоматизации полного финансового контура: бухгалтерский и налоговый учет, казначейство, бюджетирование, МСФО и консолидация.

Результат: В рамках проекта была выполнена оптимизация существующих процессов, пересмотрена финансовая структура компании и внедрена модель сквозной себестоимости, позволяющая получать детальную аналитику затрат как на уровне группы, так и на уровне отдельных компаний.

Для эффективного внедрения разработанной методологии в рамках процедур управления изменениями проводилась масштабная работа по обучению новым подходам.

Управление проектом, нефтегаз

Задача: Адаптация методологии формирования консолидированной отчетности по МСФО, повышение уровня автоматизации и сокращение сроков подготовки отчетности.

Результат: Система была спроектирована за рекордные сроки — 4 месяца.

Степень автоматизации процесса подготовки отчётности по МСФО существенно возросла. Проект получил награду со стороны вендора как лучший проект года.

В настоящее время на основе разработанной системы консолидации ведется разворачивание системы формирования консолидированных бюджетов.

Тренинг, фармацевтика и фармдистрибуция

Задача: В рамках программы «Школа лидеров» обеспечить эффективное погружение линейных руководителей — нефинансовых специалистов в ключевые задачи управления финансами, объяснить и показать практическое применение важнейших для бизнеса финансовых метрик (EBITDA, EVA, показателей оборачиваемости).

Результат: В тренинге приняли участие 20 руководителей подразделений.

Через разбор отчетности компании и кейсов из практики были определены основные действия руководителей, влияющие на эффективность деятельности компании и заложен фундамент для конструктивного взаимодействия с финансовым руководством

Управление проектом, электроэнергетика

Задача: Комплексная автоматизация всех видов финансовой отчетности, перестройка процессов для автоматизации учета «от договора», стыковка бухгалтерского и управленческого учета при наличии регулируемых видов деятельности, требующих сложной специализированной отчетности.

Результат: Проект был запущен в крайне сжатые сроки — 7 месяцев. При выполнении проекта применялись гибкие технологии