

Управление проектами – ключевые факторы успеха

“Участники курса «Управление проектами – ключевые факторы успеха» получат практические инструменты для руководства проектом: научатся правильно определять ключевые роли в проекте, прояснять ожидания заказчика, вовлекать стратегическое руководство, оценивать риски, планировать, управлять проектной командой в матричной структуре с целью достижения результатов, взаимодействовать с заинтересованными сторонами, эффективно закрывать проект и передавать результат бизнесу.

Что вы получите

- ✔ Понимание того, как на практике быть руководителем проекта и что для этого надо делать каждый день
- ✔ Навык эффективного взаимодействия со всеми вовлеченными сторонами
- ✔ Практичные алгоритмы, инструменты и рекомендации для работы с проектом
- ✔ Обратную связь и рекомендации от профессионального тренера-коуча
- ✔ Инструменты и подходы для поддержки команды проекта



Онлайн. 2 сессии по 3 часа



Очно. 1 день

Ключевые темы

- Продуктовый подход к управлению проектами. Паспорт проекта. Описание продукта проекта как ключевой компонент паспорта проекта
- Стадии управления проектами. Точки контроля (gates)
- Планирование проекта. Структура продукта (Product Breakdown Structure). Сетевая Диаграмма (Product flow diagram)
- Организационная структура проекта – ключевые роли и их функция на каждой стадии проекта
- Команда проекта. Специфика работы в проектной команде, матричная структура, роли, устав, стадии развития проектной команды
- Управление заинтересованными сторонами. Матрица «сила влияния/отношение», выбор агентов влияния, план коммуникации
- Оценка рисков. Список рисков. Оценка вероятности и силы воздействия. Выбор действия
- Управление внесением изменений в проект. Обзор инструментов контроля качества и отслеживания изменений в продукте проекта
- Стадия завершения